

INFORME ANUAL

INSTITUTO UPDATE

2024

INSTITUTO **UPDATE**





POR CAROL ALTHALLER E INGRID FARIAS

UNA TRAVESÍA

2024 fue un año de paso para el Instituto Update.

Completando una década de existencia, nos colocamos ante el desafío — y la elección — de dar continuidad a un proyecto que nació con la osadía de imaginar y practicar una nueva política. Y fue justamente ese compromiso con la innovación política, por medio de la articulación e imaginación constantes, lo que nos guió en la transición de liderazgo y la reorganización interna que marcaron el año.

Fuimos adelante. Con la brújula apuntando hacia el mismo Sur — pero a partir de otras rutas, uniendo más voces y pluralidades.

En 2024, Update pasó a ser liderado por tres mujeres latinoamericanas con trayectorias diversas y complementarias. En el equipaje, la experiencia en territorios, redes y articulaciones regionales. Y también la escucha, el cuidado y la potencia de la actuación colectiva.

Por primera vez, el equipo, disperso por diferentes regiones de Brasil y América Latina, se volvió enteramente femenino y mayoritariamente negro — una expresión concreta del tipo de política en la que creemos y queremos ver en el mundo exterior.

Fue también el año en que consolidamos un cambio de llave en nuestra manera de hacer. Al integrar articulación, formación y producción de narrativas, fortalecimos proyectos, relaciones y la coherencia política de nuestra actuación.

Estuvimos en diferentes países de la región (de México a Chile y de Colombia a Argentina, manteniendo raíces en Brasil) con el objetivo de consolidar redes de mujeres que están refundando la democracia a partir de sus propias comunidades. Mujeres que, cuando están presentes en la política, hacen que la democracia sea completa — para todas y para todos.

Miramos hacia América Latina como parte de un Sur Global que pulsa, imagina y resiste. Y dimos inicio a un nuevo puente con el Caribe y África, conscientes de que hay mucho que aprender y cocrear en esta diáspora entre continentes hermanos.

En medio de todo esto, revisitamos nuestra teoría de cambio y nos preguntamos, con honestidad y coraje, qué significa innovar políticamente en un mundo polarizado y de democracias tan frágiles e incompletas. La respuesta no vino como receta, sino como dirección: insistir en una política cada vez más feminista, antirracista, popular, territorial y conectada con proyectos de buen vivir, de acceso radical a derechos y a la vida.

Hicimos esto al reconfigurar nuestras formas de gestión y revisar nuestras alianzas. Sobre todo, hicimos esto juntas — con las organizaciones aliadas, con los liderazgos cuyos caminos se cruzan con los nuestros, con todas las mujeres que sueñan y no desisten a pesar del racismo y sexismo, de la violencia política y de género, de los retrocesos.

Si 2024 fue un recomienzo, 2025 es el momento de continuidad y afirmación. Atravesamos las aguas de la transición, con firmeza y afecto, y estamos listas para navegar con aún más estrategia, solidez y presencia en los nuevos desafíos que estimulan nuestra imaginación política.

Ahora, en el liderazgo, somos dos. La salida de Alejandra Parra, a inicios de 2025, marcó el cierre de un ciclo importante, el primer año de un nuevo proyecto, que fue esencial en el proceso de reorganización institucional y programática de Update. Su papel en la travesía del último año permanece como parte de la historia que continuamos escribiendo.

Seguimos. Juntas, todas, siempre.

SUMÁRIO

- 01 DE DÓNDE PARTIMOS
- 02 DÓNDE ESTAMOS
- 03 MUJERES DEL CAMINO
- 04 HACIA DÓNDE VAMOS:
un futuro que ya comenzó
- 05 QUIÉNES HACEN EL UPDATE

DE DÓNDE PARTIMOS

¿Cómo construir democracias completas que garanticen derechos y buen vivir para todas las personas? Esa es la pregunta que nos mueve.

Desde el inicio, el Instituto Update actúa en la escucha atenta y el fortalecimiento de experiencias políticas que emergen de contextos históricamente ignorados, desafían los formatos establecidos y crean nuevos caminos de acción. Mapeamos tendencias, conectamos territorios, desarrollamos investigaciones que ayudan a traducir lo que ya apunta hacia los futuros. Acompañamos de cerca el avance de movimientos por más representatividad, equidad, paridad y justicia en los espacios de poder. Sobre todo, reconocemos la potencia de quien transforma la política aun sin estar en el centro de ella.

Tenemos el compromiso de entender y ampliar las formas de participación política en América Latina y el Caribe para refundar los valores democráticos a partir de las interseccionalidades que nos alimentan como sociedad. Sabemos que la democracia no se sustenta sólo con instituciones, sino con vínculos, imaginación y coraje colectivo. Y que la disputa no es solo por asientos: es también por sentidos, lenguajes y pertenencias.

Es de este lugar que partimos: de una América Latina viva, contradictoria, donde mujeres cis y trans, negras, indígenas, populares, LBTQIA+ y jóvenes siguen empujando los límites de lo posible. Donde la innovación política no es una promesa, sino una práctica cotidiana que emerge de los bordes y se mueve con fuerza y consistencia.

Entramos en la segunda década de esta caminata. Aquí, detallamos los pasos de esta trayectoria tan incesante como renovada en proyectos, encuentros y aprendizajes.

DÓNDE ESTAMOS

A. NUESTRAS ENTREGAS

En 2024, nuestras áreas programáticas actuaron de forma integrada para garantizar que los proyectos fueran espacios vivos de formación, movilización y disputa de imaginarios. Combinamos herramientas metodológicas, estrategias de comunicación y recursos digitales para impulsar trayectorias políticas históricamente deslegitimadas o invisibilizadas.

Apostamos en procesos colectivos, respetamos los ritmos de los territorios y afirmamos: la innovación política comienza cuando reconocemos la política donde ya sucede, aun cuando no sea reconocida como tal. Nuestro desafío es, así, (re)encantar a las personas y hacerlas (re)creer en la política cotidiana – en la política vivida.

+REPRESENTATIVIDADE

Ampliando el acceso al poder para transformarlo

El programa +Representatividade se mantuvo como uno de los principales frentes del Instituto Update para garantizar la presencia de mujeres negras, indígenas, periféricas y LGBTQIA+ en los espacios de decisión política.

Justo al inicio del año, realizamos el Encuentro por +Representatividade, en Salvador (BA), que reunió cerca de 40 iniciativas del Norte y Nordeste – o con actuación nacional – que trabajan por la participación política de mujeres.

Fueron ellas: ABGLT (Nacional), A Ponte (RJ), A Tenda das Candidatas (RJ), AMNB (Nacional), ANMIGA – Articulación Nacional de las Mujeres Indígenas Guerreras de la Ancestralidad (Nacional), ANTRA (Nacional), Auto Organización Rejane Maria (SE), Casa de la Mujer del Nordeste (PE), Clima de Elección (Nacional), COMUNEMA (PA), Comités Antirracistas Bahía, Coalición Negra por Derechos (Nacional), Fonatrans (Nacional), Forum Marielles (BA), Grupo de Mujeres Negras de Maranhão – Mãe Andresa, IMENA (AP), Instituto Alzirás (SP), Instituto de la Mujer Negra de Piauí

– Ayabás, Instituto Marielle Franco (RJ), MMCC (PA), Mujeres Negras Deciden (RJ), Nômade Tecnologias (PA), Observatorio Feminista del Nordeste, Odara Instituto de la Mujer Negra (BA), Red de Mujeres Negras de Bahía, Red de Mujeres Negras de Ceará/INEGRA, Red de Mujeres Negras de Maranhão, Red de Mujeres Negras de Pernambuco, Red de Mujeres Negras de Sergipe, Red de Mujeres Negras del Nordeste, Red Nacional de Feministas Antiprohibicionistas (nacional), Salud Mental en la Elección (nacional), Vota en Negra (Nordeste).

El evento impulsó conexiones estratégicas para las elecciones municipales de 2024 y promovió el intercambio entre liderazgos locales.

Además, a lo largo del año, 20 liderazgos comunitarios (mujeres cis, trans, negras e indígenas líderes locales) fueron formados en regiones clave de la Amazonía Legal: Macapá (AP) y Altamira (PA). Dos de ellas se eligieron y otras pasaron a actuar en espacios de gestión en los ámbitos local, estatal y federal.

En la capital amapaense, la iniciativa fue realizada junto al IMENA (Instituto de Mujeres Negras de Amapá) y la ANMIGA (Articulación Nacional de las Mujeres Indígenas Guerreras de la Ancestralidad). En Altamira, nuestra alianza fue con COMU-NEMA (Colectivo de Mujeres Negras María María), MMCC (Movimiento de Mujeres del Campo y de la Ciudad) y, nuevamente, la ANMIGA.

Las formaciones abordaron desde estrategias electorales hasta los compromisos con justicia racial, de género y justicia climática, mostrando cómo las agendas de la vida de las mujeres, ambientales y políticas se entrelazan en los territorios y en la elaboración de un proyecto de país.

Cerramos el año con la finalización del informe sobre el Mapeo del Ecosistema de Incentivo a la Representatividad en la Política de Brasil. El estudio se dio a lo largo de tres años, al lado de organizaciones como Elas no Poder y Núcleo Ypykueira. El lanzamiento está previsto para 2025 y traerá tend

IM.PULSA

Aprendizaje político para todas, en toda parte

Im.pulsa continuó cumpliendo su misión: democratizar el acceso a la formación política y electoral para mujeres diversas en América Latina. Más de 74 mil usuarias únicas accedieron a la plataforma en 2024 – lo que refleja la relevancia de los contenidos, la consistencia de las estrategias y el alcance del trabajo en red.

Entre las acciones destacadas, lanzamos dos nuevos cursos formativos: Justicia Climática y Comunicación en Campañas Electorales y Justicia Climática y Campañas Electorales Indígenas.

La plataforma generó más de 10 mil descargas de contenidos, ampliando el acceso al conocimiento en regiones donde los recursos suelen ser escasos – y donde, precisamente por eso, la presencia política de las mujeres es aún más urgente.

En Santiago, Chile, en el evento La Colectiva, de la Fundación Ciudadanía Inteligente, organizamos el taller "Cartas para la Democracia Ambiental". La idea fue conectar activistas y liderazgos políticos de la región con propuestas concretas de mujeres que están ocupando la política institucional a partir de un horizonte común: justicia climática con equidad de género y raza.

También publicamos materiales inéditos que refuerzan el papel de Im.pulsa como puente entre activismo climático e innovación política.

El Diccionario Municipal para la Justicia Climática reúne términos y conceptos fundamentales para candidatas que quieran pautar esta agenda en sus campañas, además de sugerencias de estrategias y ejemplos de actuación en el contexto local.

Ya el deck de cartas Mujeres y Justicia Climática presenta 15 liderazgos progresistas de diversas regiones de Brasil,

con trechos de sus trayectorias, propuestas legislativas y reflexiones sobre política y clima. La idea es que sea una fuente de inspiración y consulta para quien pretende construir mandatos comprometidos con justicia y representatividad.

Y la Cartilla de Planificación y Estrategia para Campañas Electorales ofrece orientaciones prácticas para estructurar campañas fuertes y conectadas con los territorios, con consejos sobre comunicación, agenda programática, movilización, montaje de equipo y herramientas para impulsar candidaturas de mujeres negras, indígenas y LBTQIA+.

MUJERES EN DIÁLOGO

Encontrar lo que nos une para defender lo que es de todas

En un escenario político marcado por polarización y retrocesos en los derechos de las mujeres, el proyecto Mujeres en Diálogo reforzó su propuesta de escucha y construcción de lenguaje común entre mujeres de diferentes espectros ideológicos.

La investigación cuantitativa fue realizada, en 2024, con más de 600 mujeres de todo Brasil, revelando percepciones, consensos y divergencias sobre política, moral, derechos y democracia. Los datos fueron la base para una guía narrativa que está siendo desarrollada – un material práctico para organizaciones, colectivos y liderazgos femeninos construir puentes en contextos de conflicto.

El proyecto contó con un equipo diverso de especialistas, incluyendo investigadoras, periodistas, facilitadoras y diseñadoras, garantizando una mirada multidisciplinaria e interseccional para la construcción de las próximas fases de la iniciativa.

CONECTA LATINAS

Articulación, mapeo y red para mover estructuras

Con Conecta Latinas, diseñamos un nuevo mapa de innovación política liderado por mujeres en toda América Latina y el

Caribe. Fueron mapeadas 207 iniciativas que actúan junto a mujeres afro, indígenas, trans, populares, jóvenes y LBTQIA+.

Más que un levantamiento de datos, el proceso fue construido con articulaciones vivas. Estuvimos presencialmente en Argentina, Chile, Colombia y México, realizando talleres, debates y ruedas de escucha con colectivos y organizaciones que comparten la misma urgencia: refundar la democracia a partir de voces históricamente marginalizadas.

AMEFRICANAS EN LA POLÍTICA SUR X SUR

Del Atlántico Negro a América Latina y Caribe: conectando potencias, memorias, historias, luchas y saberes

Por primera vez, el Instituto Update se conectó de manera estructurada con el continente africano.

Iniciamos diálogos con 15 organizaciones y conocimos el trabajo increíble que viene siendo realizado en pro de la innovación política y la defensa de las democracias. Entre las iniciativas están AMDCP (Asociación de Mujeres por los Derechos Civiles y Políticos), Colectivo Unidas Somos Más Fuertes y Odjango Feminista, de Angola; Isla y Palm Center, de Sudáfrica; Ellen Johnson Center, de Liberia; Asociación Mujer, Ley y Desarrollo y Muleide, de Mozambique; Emerging Leaders Foundation, Katiba y Zamara Foundation, de Kenia; Hawa Feminist Coalition, de Somalia; Emerging Public Leaders, Nala Feminist Collective y Pollicy, de Uganda; y Women's Academy for Leadership and Political Excellence (WALPE Africa), de Zimbabwe.

Fueron intercambios muy ricos, que nos posicionaron para la construcción de un proyecto piloto que propone pensar lo global a partir del Sur.

La aproximación marcó el inicio de nuestra actuación Sur-Sur, una apuesta política y geopolítica en la potencia de los saberes, experiencias y tecnologías sociales de esta diáspora. Es un movimiento que reconoce que las democracias del futuro serán construidas a partir de las mujeres

– y que ellas se fortalecen cuando se miran, se escuchan y se reconocen.

El objetivo es ampliar la relación con espacios de articulación internacional que, en diferentes regiones del mundo, se conectan para fortalecer la actuación en defensa de las democracias. En este contexto, en alianza con la Better Politics Foundation, establecimos visiones conjuntas para América Latina y ampliamos nuestra red de conexiones con organizaciones como el Fondo Colmena y el Victory Institute, en Estados Unidos.

EN NÚMEROS, NUESTRO IMPACTO EN 2024

+74 mil

usuarias únicas en la plataforma Im.pulsa, con más de 10 mil descargas de materiales y 51% de involucramiento con la plataforma.

+207

iniciativas de innovación política feminista y popular mapeadas en toda América Latina

+600

mujeres entrevistadas en la investigación Mujeres en Diálogo, sobre percepciones políticas y derechos

+40

organizaciones reunidas en el Encuentro +Representatividade, en Salvador (BA)

20

liderazgos indígenas, negros, cis y trans formados en los territorios de Macapá (AP) y Altamira (PA)

9

organizaciones del continente africano conectadas a Update en la nueva articulación Sur x Sur

12

organizaciones de diferentes países integrando el comité del Encuentro Conecta Latinas

4

(Argentina, Chile, Colombia y México) con acciones presenciales de los proyectos Conecta Latinas e Im.pulsa

Un ecosistema en expansión, al infinito, donde mujeres negras, indígenas, LGBTQIA+ y populares construyen nuevas rutas para la democracia

B. NUESTRAS VOCES

Para nosotras, comunicar es construir, en colectivo, otras formas de hablar – e imaginar – la política.

En 2024, nuestra comunicación se afirmó como parte estratégica de la acción institucional. Dio visibilidad a proyectos, amplió voces invisibilizadas, posicionó agendas y profundizó diálogos con diversos públicos. En un escenario de narrativas fragmentadas y amenazas de retrocesos democráticos, construir poder narrativo es una forma de resistencia y creación política que nos ayudan a visibilizar otro mundo.

FORTALECER CANDIDATURAS TAMBIÉN ES DISPUTAR NARRATIVAS

A partir de la plataforma Im.pulsa, democratizamos el acceso a herramientas y estrategias electorales con un abordaje directo, accesible y conectado a los territorios.

Publicaciones como el *Diccionario Municipal para la Justicia Climática* la *Cartilla de Planificación y Estrategia para Campañas Electorales* y las cartas *Mujeres y Justicia Climática* fueron fundamentales para apoyar candidaturas de mujeres negras, indígenas, jóvenes y periféricas en diversas regiones de Brasil y América Latina.

Estos contenidos no solo capacitan sino empoderan. Traducen complejidad en posibilidad, fortalecen liderazgos y afirman: sí, tú puedes estar en ese lugar de decisión.

RELACIÓN ESTRATÉGICA CON LA PRENSA Y LA ACADEMIA

En los últimos años, Update consolidó su presencia en la prensa como referencia en innovación política en América Latina. Reunimos estudios y evidencias que demuestran cómo la participación política de mujeres en la región fortalece derechos.

En 2024 apoyamos la producción de contenidos estratégicos, como el artículo "Mujeres de la política y liderazgos partidarios: una relación complicada", publicado en *Folha de S.Paulo* por las

investigadoras Débora Thomé y Malu Gatto – desdoblamiento directo de la nueva edición de la investigación *+Representatividade*.

Además de la presencia en la gran prensa, fortalecimos en 2024 nuestra conexión con la producción académica al publicar dos artículos en periódicos brasileños, ambos a partir de datos y reflexiones de la investigación *Mujeres en Diálogo*. El primero, "Mujeres de extrema derecha: empoderamiento femenino y valorización moral de la mujer", firmado por Esther Solano, Camila Rocha y Lilian Sendretti, fue publicado en el Caderno CRH de la Universidad Federal de Bahía. El segundo, "Feminismos y antifeminismos en la política", de Carolina Althaller, Fernanda Bouzan y Ayanne Almeida, salió en la revista *Plural*, de la Universidad de São Paulo (USP).

También con base en la investigación *+Representatividade*, lanzamos el libro *Las Candidatas*, de Débora Thomé y Malu Gatto, publicado por la Editorial FGV. La obra reúne datos electorales y 188 entrevistas para contar cómo casi un centenar de mujeres de diferentes perfiles y regiones del país decidió entrar – y permanecer – en la política, enfrentando barreras en los partidos, en las calles y en las urnas. El libro generó repercusión en medios como Nexa, O Globo y O Tempo, ampliando el alcance del debate sobre representatividad de género en el escenario político brasileño.

UN NEWSLETTER PARA QUIEN CREE EN LO IMPOSIBLE DEL AHORA

Creado en 2018, nuestro newsletter *W* se mantiene como un canal de intercambio, curaduría e inspiración para quien cree en la política como espacio de invención y justicia.

Con más de seis mil lectoras y lectores activos, es un eslabón entre las experiencias de Update y la ebullición política del continente, trayendo reflexiones quincenales, análisis y provocaciones.

Con una tasa de apertura superior al 40%, el newsletter es una de las principales herramientas de compromiso y formación de comunidad de Update, nutriendo una red transnacional de personas comprometidas con nuevos caminos para la democracia.

COMUNICACIÓN COMO PRÁCTICA POLÍTICA

Más que contar lo que hacemos, en 2024 nos preguntamos para quién, con quién y a partir de dónde nos comunicamos. Este movimiento nos llevó a ampliar repertorios, descentralizar voces y revisar nuestros propios modos de decir.

Tal reposicionamiento ganó forma en una serie de entregas que traducen el momento actual de Update. Lanzamos una identidad visual renovada, un nuevo sitio web y una presentación institucional que expresan nuestro compromiso con la innovación e imaginación política en América Latina.

También produjimos el informe conmemorativo de 10 años del Instituto Update – un registro de nuestra trayectoria y de la contribución para el fortalecimiento democrático en la región – y materiales de apoyo para directorio y equipo en articulaciones y estrategias de captación.

Todo esto como parte de un esfuerzo continuo para alinear narrativa, propósito y práctica.

Después de todo, no se cambia la política sin cambiar también las palabras que usamos para nombrarla.

C. NUESTRAS REDES

Ninguna transformación política se sustenta sola.

A lo largo de 2024, el Instituto Update profundizó su vocación como articulador de redes – cosiendo alianzas entre personas, colectivos, territorios y organizaciones que comparten el compromiso de fortalecer la democracia en América Latina y el Sur Global. Esto se dio no solo en mesas de diálogo, sino en vivencias compartidas, metodologías intercambiadas, escuchas colectivas y acciones construidas a muchas manos.

Fue así que firmamos relaciones con más de 40 iniciativas a lo largo del año en América Latina, que reunieron desde organizaciones indígenas y negras de base hasta fundaciones, colectivos urbanos, redes de innovación y consejos estratégicos transnacionales.

REDES QUE DISEÑAN CAMINOS SÓLIDOS Y COLECTIVOS

Nos aproximamos a organizaciones en diversos países de la región.

En Argentina: ADEM – Asociación por los Derechos de las Mujeres, Asociación Civil Agrupación Xango, Comisión Afrodescendiente, ELA, Fundar y Fundación Siglo 21.

En Chile: Abofem, Ciudadanía Inteligente, Colectiva Luanda, Kilombo Negrocéntricas, Mixtura Afro Azapeña, Observatorio de la Niñez Afro, Organización Migrantas y Red de Politólogas.

En Colombia: AMUAFROC – Asociación de Mujeres Afrocolombianas; Amigos de Unesco – América: Laboratorio de Innovación Política de Mujeres Afrodescendientes de América Latina y el Caribe; Artemisas; Empoderarte; Escuela de Liderazgo Político y Participación Ciudadana; Escuelas de Liderazgos – Caribe Afirmativo; Fuerza de Mujeres Wayuu; Movimiento Político de Mujeres Electas; Ocupar la Política; Pacífico Task Force; Podemos Ser – KAS; Red Nosotras Ahora; Ruta Pacífica de las Mujeres; y Sisma Mujer: Mujeres artífices de la paz feminista.

En México: Aúna México, Escuela de Formación de Liderazgos para Juventudes Afromexicanas Rurales, LGBTQ+ Victory Insti-

tute, Lab INCIDE, LatFem, MUAFRO, Mujeres de Tapla, Mujeres de Tlapa y Red Mundial de Jóvenes Políticos.

Son conexiones que amplían nuestra capacidad de alcanzar justamente los lugares en los cuales la política institucional suele fallar: las comunidades, las periferias, los bordes del sistema – donde, paradójicamente, pulsa con más fuerza la política que queremos ver en el centro. Alianzas que afirman, sobre todo, una visión común de democracia: popular, interseccional y feminista.

CONEXIONES QUE SE ENCUENTRAN PARA CREAR FUTUROS

Uno de los momentos más simbólicos de 2024 fue la fundación del Comité del Encuentro Conecta Latinas, formado por 12 organizaciones de diferentes países. De él forman parte Juntas Somos Más Fuertes, de Angola; la Articulación de Mujeres Indígenas Guerreras de la Ancestralidad, el Instituto Alziras, el Instituto Marielle Franco y Odara Instituto de la Mujer Negra, de Brasil; Kilombo Negroxentricas, de Chile; AMUAFROC (Asociación de Mujeres Afrocolombianas) y los Amigos de Unesco – América: Laboratorio de Innovación Política de Mujeres Afrodescendientes de América Latina y Caribe, de Colombia; Mujeres de Asfalto, de Ecuador; Afrocaracolas y Auna, de México; y Victory Institute, de actuación global.

Son organizaciones que están diseñando con nosotras el formato, los temas y los encuentros de Conecta Latinas 2025, evento que reunirá más de 150 iniciativas comprometidas con la innovación política feminista en la región. Más allá del evento, este proceso ha sido una demostración de lo que creemos: que la política nace de lo común, de la escucha y de la colaboración radical.

ARTICULACIÓN COMO PRÁCTICA DE CUIDADO Y POTENCIA

Actuar en red también es nutrir confianza y cultivar el tiempo compartido. En 2024, participamos en diferentes intercam-

bios y espacios colectivos, como el Grupo de Mujeres en el Liderazgo del Programa Potencia, de Luminare, coordinado por Imaginarius; el Grupo de Directoras Negras de la Sociedad Civil, coordinado por Imaginarius, Luminare e Instituto Ibirapitanga; y el intercambio promovido por Nossas y Auna sobre participación política en la región.

Fueron encuentros esenciales para reflexionar sobre fortalecimiento institucional, alternancia de poder, resistencia organizacional y el cuidado como dimensión política del trabajo en red.

LO QUE NOS UNE

En cada articulación, reafirmamos que nuestro papel es ser puente. Somos parte de una trama viva, diversa y en movimiento. Un rizoma, una red de redes que está diseñando, en colectivo, el futuro de la democracia en América Latina y el Caribe.

Nuestro compromiso es seguir abriendo caminos para que esta red crezca, se fortalezca y continúe haciendo aquello en lo que Update más cree: imaginar y construir lo imposible del ahora.

D. NUESTRA ESTRUCTURA

EQUIPO

En 2024, el equipo del Instituto Update fue compuesto por nueve mujeres: seis negras, dos blancas y una mestiza. Tres de ellas forman parte de la comunidad LGBTQIA+.

Siete estaban en Brasil – tres en Pernambuco, dos en Río de Janeiro, una en São Paulo y una en Pará. Las otras dos, en otros países de América Latina: México (Jalisco) y Uruguay (Montevideo).

También hicimos contrataciones locales de consultoría en investigación y articulación en México, Colombia, Chile y Argentina.

Como soporte institucional, contamos con tres asesorías estratégicas: jurídica (SBSA), contable (Torres Contabilidad) y administrativa (Aniwa, que ofrece soporte estratégico a las áreas administrativa y financiera).

Ya los proveedores fijos de comunicación a lo largo de 2024 incluyen Onlines (hospedaje y desarrollo de nuestro sitio web), Helena Salvador (consultora en la producción de contenido y newsletters) y Audrey Tigre (consultora de diseño institucional e identidad visual).

ALIANZAS QUE FORTALECEN

A lo largo del año, consolidamos el apoyo de financiadores que apuestan en estrategias de mediano y largo plazo, y que comprenden que la construcción de impacto exige flexibilidad, escucha y confianza mutua.

El Programa Potencia, de Luminare, fue uno de esos socios fundamentales, apoyando nuestro fortalecimiento institucional por medio de consultorías especializadas e intercambios con organizaciones de América Latina.

También ampliamos diálogos con financiadores internacio-

nales en espacios como AWID y encuentros globales sobre democracia y justicia de género, reafirmando nuestro compromiso con alianzas sustentables que respeten nuestro lugar de habla, nuestro territorio y nuestra visión política.

TRANSPARENCIA COMO PRÁCTICA COTIDIANA

Nuestra gobernanza financiera es sustentada por procedimientos transparentes, herramientas de control y acompañamiento constante. En 2024, implementamos: nueva política de contratos, con normas para toda la cadena (nacional e internacional); política de viajes y diarias, con valores de referencia por país; y política de pagos, con flujos definidos y plazos estandarizados.

Seguimos aún con auditoría contable independiente, certificación de Equivalency Determination y apoyo de consultorías especializadas en las áreas fiscal, jurídica y financiera.

RECURSOS

Creemos que la sustentabilidad financiera debe andar lado a lado con independencia institucional, coherencia programática y capacidad de actuación libre, osada y alineada a nuestros principios.

NOSSO COMPROMISSO

La transparencia que practicamos no es solo financiera, es política. Significa respetar a quien nos apoya, valorar a quien trabaja con nosotras y garantizar que nuestros proyectos sean realizados con consistencia, ética y propósito.

Continuamos buscando modelos de financiamiento que nos permitan desarrollar nuestro trabajo con independencia y continuidad. Nuestro objetivo es captar recursos que no solo sustentan nuestra actuación, sino que también privilegian otras organizaciones aliadas comprometidas con lo que creemos – fortaleciendo, así, un ecosistema colectivo de transformación social.

NUESTROS NÚMEROS EN 2024

INGRESOS 2024	R\$ 2.898.262,38
---------------	------------------

SALDO FONDO ESTRATÉGICO	R\$ 1.189.285,07
-------------------------	------------------

GASTOS 2024

EQUIPO	R\$ 1.155.934,07
--------	------------------

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	R\$ 766.554,4
-------------------------	---------------

GASTOS CON ACTIVIDADES	R\$ 818.750,81
------------------------	----------------

IMPUESTOS Y TASAS	R\$ 36.401,96
-------------------	---------------

TOTAL	R\$ 2.777.641,24
-------	------------------



MUJERES DEL CAMINO

Mucho de lo que hicimos en 2024 está en los proyectos, en los datos, en las entregas. Pero hay algo que solo aparece en las voces y en los cuerpos de quien vivió este proceso de cerca.

En esta travesía, escuchamos, aprendimos, arriesgamos y reafirmamos que la política que queremos comienza en las experiencias, en las relaciones y en los movimientos.

Reunimos relatos de algunas de las muchas mujeres que estuvieron a nuestro lado en diferentes papeles: construyendo, formando, cuidando, organizando, aprendiendo – e imaginando, juntas, un Update en transformación y crecimiento.

CON ELLAS Y POR ELLAS, VAMOS ADELANTE.



**"Con libertad, el
nuevo Update
profundiza lo que
fue construido"**

BEATRIZ DELLA COSTA PEDREIRA, cofundadora, ex codirectora y actual integrante de la asamblea general del Instituto Update

Cuidaron los conflictos con atención, mantuvieron viva la fuerza del imaginario y supieron equilibrar la tensión entre estar en el territorio y expandir la actuación. Trajeron una visión estratégica que fue reconocida y validada por el campo y los financiadores.

Me emocioné en las reuniones del consejo: ver Update desde el otro lado de la mesa, con esa potencia renovada, fue bonito y simbólico. Porque, si no hubiera habido libertad para que las nuevas directoras fueran quienes son, para expresar su visión, nada de esto tendría sentido.

Y esa libertad no rompe con lo que fue construido. Al contrario, profundiza. Ellas están al servicio de una visión mayor, que continúa siendo la base de Update: viva, cuidada, amorosa y compartida.

Es eso lo que seguimos sustentando juntas, como red.

Comencé en el Instituto Update en octubre de 2024 y, desde el inicio, me sentí muy acogida. Hubo un cuidado genuino en compartir la historia de la organización, sus cambios internos y la construcción de una nueva directiva. Eso hizo toda la diferencia para mi trabajo.

Y esa acogida refleja los valores de Update, hoy representado por dos mujeres que muestran que el modo de hacer política importa tanto como el contenido.

Fue un período desafiante, con muchas transformaciones, pero también de mucho aprendizaje. Coordiné el retorno del proyecto Mujeres en Diálogo y representé a Update en eventos justo en los primeros meses.

Fue intenso, pero es muy gratificante ver los resultados y sentir que estamos contribuyendo para el fortalecimiento de la democracia a partir de múltiples perspectivas de género y raza.

"La acogida en Update refleja los valores de la organización."

MARÍLIA GOMES, coordinadora de proyectos para Brasil del Instituto Update

El Encuentro +Representatividad fue espacio de red, de escucha y de afirmación. Estar en la construcción colectiva, desde la movilización hasta la coordinación, fue saber que la política también se hace así: con cuidado, presencia y afecto.

Aun las iniciativas pequeñas llevan fuerza enorme cuando andan juntas. No necesitamos pensar que tenemos que construir solas todo o quedarnos en el sueño de un deseo grande. Pues el deseo grande está hecho de muchas manos y muchas iniciativas.

Y fue eso lo que el Encuentro trajo.

La democracia que queremos está hecha con todas nosotras – mujeres negras, indígenas, trans, cis, no binarias.

**"El deseo grande
está hecho de
muchas manos."**

PIEADADE MARQUES, Red de Mujeres Negras de Pernambuco, Cabo de Santo Agostinho (PE)



Participar de las formaciones del Encuentro +Representatividad, aquí en Amapá, fue una experiencia marcante para mí – como mujer trans, como activista, como alguien que cree en el poder de la escucha entre mujeres.

Una de las dinámicas más intensas fue sobre las violencias que los cuerpos femeninos sufren. A cada violencia mencionada, dábamos un paso hacia adelante. Yo fui avanzando, paso a paso, percibiendo cuántas marcas cargo.

Fue la primera vez que me presenté mostrando fragilidad – algo que, para nosotras, mujeres trans, suele ser un riesgo. Pero allí, entre mujeres diversas, fui acogida por completo.

Llevo conmigo la certeza de que la política necesita de la unión de los cuerpos femeninos. La lucha es la misma: sobrevivir, resistir, conquistar espacios de poder. Solo que, para nosotras, el camino es muchas veces triplicado.

Aún somos pocas en esos espacios. Pero tenemos capacidad, tenemos estudio, tenemos voz. Y tenemos el derecho de estar allí.

"La pluralidad de las mujeres vive y resiste."

FLEUR DUARTE, activista de derechos humanos y concejala suplente (Rede), Macapá (AP)

HACIA DÓNDE VAMOS: UN FUTURO QUE YA COMENZÓ

NUESTRAS APUESTAS PARA 2025

El año 2024 fue increíble, pero fue apenas un punto de partida. Un experimento – muy exitoso – de transición, de reposicionamiento, de escucha ampliada. Fue el año de la reorganización. Y 2025 será el de la afirmación.

Ahora, el juego comienza de verdad.

La nueva dirección está puesta, las redes están tejidas, los territorios están más próximos. Y la pregunta que nos mueve ahora no es apenas "¿cómo seguir?", sino "¿cómo seguir con coraje, consistencia y osadía?"

Este nuevo ciclo nace del suelo que pisamos y del legado que heredamos. Pero también exige una postura nueva: más estratégica, más conectada, más preparada para enfrentar los desafíos que atraviesan nuestra región y nuestro tiempo.

En 2025, vamos a fortalecer aún más la articulación latinoamericana, caribeña y africana, consolidando el puente Sur x Sur que comenzamos a construir el año anterior. Más que una movida geográfica, esta es una elección política. Significa reconocer que las soluciones para las crisis democráticas y sociales de nuestro tiempo no vendrán del centro, sino de los territorios, de las mujeres, de las experiencias que fueron históricamente subestimadas.

Continuaremos apostando en procesos de formación que integren escucha, repertorio y acción política concreta. En plataformas abiertas y accesibles. En redes que conectan y crean. En narrativas que desplazan el sentido común y colocan otras voces en el centro del debate.

Y vamos a seguir actualizando nuestro propio modo de funcionar: más distribuido, más horizontal, más responsable con quien construye y sustenta esta organización todos los días.

EL FUTURO YA COMENZÓ

Dicen que el futuro es impredecible. Nosotras preferimos decir que es imaginado y construido.

Y lo que vemos, cada vez con más nitidez, es que la política que está emergiendo en América Latina no cabe en los moldes antiguos. Es hecha por mujeres indígenas que atraviesan ríos para garantizar derechos. Por jóvenes negras que transforman cuidado en acción institucional. Por liderazgos trans que disputan las elecciones y también las narrativas. Por organizaciones que rechazan la neutralidad y eligen el lado de la vida.

Es con esas personas, y a partir de esos encuentros, que seguiremos diseñando lo que viene.

Para los próximos tiempos, nos anima pensar en expandir nuestras raíces hacia el Sur Global - ampliando nuestro alcance en América Latina y el Continente Africano, reforzando la idea de que la transformación política necesita ser global, pero a partir de las voces locales.

Con el apoyo de nuevas alianzas estratégicas, este movimiento de expansión nace como una respuesta a los desafíos contemporáneos y como una invitación a la construcción de alternativas políticas enraizadas en la diversidad y la justicia social.

PUES EL FUTURO ESTÁ SIENDO HECHO AHORA, POR TODAS NOSOTRAS.



QUIÉN HACE

INSTITUTO UPDATE



CAROL

Carolina Althaller es directora ejecutiva del Instituto Update. Investigadora y comunicadora con experiencia en campañas políticas, sector privado y organizaciones sociales. Fue directora de estrategia para grandes marcas, siendo premiada en Cannes Lions, en la categoría Glass, que reconoce ideas que desafían la discriminación y el estereotipo de género en la publicidad.

Es maestranda en Comunicación Social por FGV/Rio, especialista en Política y Sociedad (IESP/UERJ) y MBA en Liderazgo (Saint Paul). También consejera de las organizaciones Olabi y Lamparina.



DANY

Dany Fioravanti es gerente de comunicación del Instituto Update y coordinadora de la plataforma Im.pulsa. Comunicadora, activista y periférica, tiene 15 años de actuación en agencias de publicidad y organizaciones sociales en Brasil y Ecuador. Trabaja con temas como desigualdades, derechos de las mujeres y participación política. Fue conferencista en TEDx y asesora en la Secretaría de la Mujer de Río de Janeiro. También es especialista en Políticas del Cuidado, con perspectiva de género, por CLACSO.



ILKA

Ilka Guedes es coordinadora financiera del Instituto Update. Pernambucana, madre y profesional con sólida actuación en gestión financiera en el tercer sector, es posgradanda en Gestión Financiera (UNIFAFIRE) y formada en Turismo (UNICAP). Tiene experiencia como coordinadora, consultora y analista financiera en organizaciones sociales, con foco en planificación presupuestaria y administrativa.



INGRID

Ingrid Farias es directora de articulación y alianzas del Instituto Update. Especialista en gestión de relaciones y articulación política, tiene trayectoria de contribución en procesos políticos y técnicos de organización de los movimientos sociales en América Latina. También es investigadora y escritora sobre las intersecciones de género, raza y democracia. Graduada en licenciatura y servicio social. Fue cofundadora del Observatorio Feminista del Nordeste y del Frente Parlamentario Feminista Antirracista con Participación Popular, es activista del movimiento feminista negro y consejera de la Fundación Perseu Abramo.



MARIE

Marie Linhares es gerente de operaciones del Instituto Update. Especialista en gestión estratégica con foco en soluciones de alto impacto y bajo esfuerzo, actúa con planificación, gestión de proyectos y liderazgo sensible, basado en datos y colaboración. Es fundadora de KOJU, consultoría orientada a la longevidad de PyMEs en Brasil.



MARÍLIA

Marília Gomes es coordinadora de proyectos para Brasil en el Instituto Update, con foco en participación política y derechos humanos. Gestora, articuladora e investigadora, tiene 15 años de actuación en causas sociales. Formada en Ciencias Sociales, maestra y doctoranda en Sociología (UFPE), es cofundadora del Observatorio Feminista del Nordeste.



SUANE

Suane Barreirinhas es analista de proyectos del Instituto Update, fortaleciendo la imaginación política de mujeres jóvenes y diversas en América Latina. Mujer negra, lesbiana, paraense y realizadora audiovisual, tiene actuación orientada a la nueva política con mujeres negras, indígenas y amazónicas. Es movilizadora, activista y creadora del Museo de la Vila da Barca, en Belém.



TANIA

Tania Ramírez es coordinadora de proyectos para América Latina en el Instituto Update. Activista afrofeminista, cofundadora de Mizangas, es investigadora, bailarina de candombe y DJ. Nacida en Montevideo, Uruguay, trabajó en los ministerios de Cultura y Desarrollo Social con políticas para población afro, migrante y LGBTIQ+. Es graduada en relaciones internacionales y desarrolla tesis de maestría sobre el movimiento afroamericano.

ASAMBLEA GENERAL



BEATRIZ DELLA COSTA PEDREIRA

Cofundadora do Instituto Update e fundadora da CLARICE



CARLA MAYUMI

Cofundadora dos coletivos Vote Nelas e Virada Política



MARCIO BLACK

Diretor de Advocacy e Conhecimento no Instituto Beja



MARINA RIBEIRO

CEO y Cofundadora del *Estúdio Clarice*



SILVANA BAHIA

Codiretora executiva da Olabi

FICHA TÉCNICA

Instituto Update, junio de 2025

GERENCIA DE COMUNICACIÓN

Dany Fioravanti

REDACCIÓN

João Veiga

REVISIÓN

Carol Althaller, Dany

Fioravanti e Ingrid Farias

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Tamires Mazzo

EQUIPO UPDATE: Carol Althaller, Dany Fioravanti, Ilka Guedes, Ingrid Farias, Marie Linhares, Marília Nascimento, Suane Barreirinhas e Tania Ramírez.

