INSTITUTO UPDATE

INFORME ANUAL

2025

2025, año de la conexión

POR CAROL ALTHALLER, INGRID FARIAS Y DANY FIORAVANTI
CODIRECTORAS DEL INSTITUTO UPDATE

Una mujer llega a un círculo de conversación cargando una inquietud que, hasta aquel momento, pensaba enfrentar sola. Sin embargo, antes de que termine la primera frase, una desconocida llegada de lejos ya reconoce el problema.

Otra mujer mira hacia el mundo y ve personas movilizadas, comprometidas, cambiando los rumbos. Está segura de que también podría impulsar cambios en su comunidad, pero no sabe por dónde empezar. Hasta que conoce experiencias de quienes, aunque estén en otros territorios y contextos, ya enfrentaron retos muy semejantes y encontraron caminos posibles.

Dos mujeres más se miran convencidas de que no tienen nada en común. Pero, cuando empiezan a hablar sobre trabajo, cuidado y dignidad, se dan cuenta de que tienen más puntos en común que razones para distanciarse.

Las historias de esas mujeres – muchas, diversas y dispersas por tantos lugares – ayudan a contar lo que hizo el Instituto Update en 2025.

A lo largo de todo el año, creamos condiciones para que mujeres, organizaciones, investigaciones, herramientas y experiencias de innovación política pudieran convergir para ampliar sus posibilidades. Articulamos iniciativas de América Latina, del Caribe y de África, convertimos la escucha en conocimiento capaz de incidir sobre la vida pública y ampliamos el apoyo a las mujeres que mueven la política.

Sobre todo, conectamos.

“Conexión” viene del latín connectere, que significa unir, entrelazar. Son puntas que se entrelazan en nosotras sin perder sus particularidades.

Los mapeos se transformaron en encuentros y los encuentros dieron lugar a las redes que atravesaron el Atlántico. Las Investigaciones se convirtieron en un lenguaje común entre mujeres de diferentes posiciones. El conocimiento se volvió una herramienta accesible para quienes están lejos de los centros de poder.

En cada una de esas frentes, ocupamos el mismo lugar – el de crear infraestructura compartida, identificar vínculos que todavía no existen y convertir las posibilidades en práctica y en impacto.

LA POLÍTICA PUEDE HACER MÁS POR LA GENTE CUANDO MÁS PERSONAS PUEDEN ACCEDER AL PODER POLÍTICO

Ese movimiento dio secuencia a la transición que empezó en 2024, cuando Update pasó a ser codirigido por mujeres y se reorganizaron el equipo, los procesos y las formas de toma de decisiones. En 2025, llevamos hacia afuera esa actuación más compartida, colaborativa e internacional.

Y seguimos sostenidas por una idea central: La política puede hacer más por la gente cuando más personas pueden acceder al poder político. Es justo esa convicción la que orienta cada proyecto, alianza y herramienta que desarrollamos a lo largo del año para acercar iniciativas que, solas, tendrían un menor alcance.

La historia que contamos en este informe resulta, por lo tanto, de una construcción colectiva hecha por aliadas, investigadoras, comunicadoras, consejeras, lideresas, intelectuales, movimientos, organizaciones, financiadoras y muchas colaboradoras que han caminado con nosotras.

A todas ellas les dedicamos nuestro profundo agradecimiento. Cada una hizo posible lo que construimos en 2025, y construimos más de lo que habíamos imaginado, aunque siempre imaginamos mucho.

Ahora estamos más conectadas que nunca.

Sumario

1 Las conexiones de 2025 en números 6

2 Conectar y sostener el ecosistema 8

3 Conectar continentes y construir una agenda Sur-Sur 15

4 Conectar e impulsar tecnologías para la innovación política 21

5 Conectar sentidos y disputar la imaginación 28

6 Conectar y contar historias 36

7 Conectar personas y construir estructuras 43

8 Conectar aprendizajes y diseñar futuros 46

1. Las conexiones de 2025 en números

En 2025, datos y métricas empezaron a cumplir un nuevo rol en Instituto Update.

Avanzamos en la construcción de una práctica institucional de monitoreo, evaluación y aprendizaje, con una rutina de acompañamiento enfocada en observar objetivos estratégicos, evaluar resultados, calificar indicadores y revisar decisiones desde las evidencias producidas.

Ese trabajo también ha ampliado nuestra capacidad de comprender cómo diferentes acciones se traducen en articulación, circulación de conocimiento, incidencia y participación política.

+ de 440 mil

personas accedieron a conocimientos, metodologías y herramientas políticas a través de Im.pulsa

395 mil

visualizaciones de contenidos y narrativas producidas desde Mulheres em Diálogo (Mujeres en Diálogo)

+ de 600

mujeres respondieron a la investigación Mulheres em Diálogo (Mujeres en Diálogo)

+ de 300

organizaciones mapeadas o movilizadas por medio de investigaciones, encuentros y redes

+ de 30

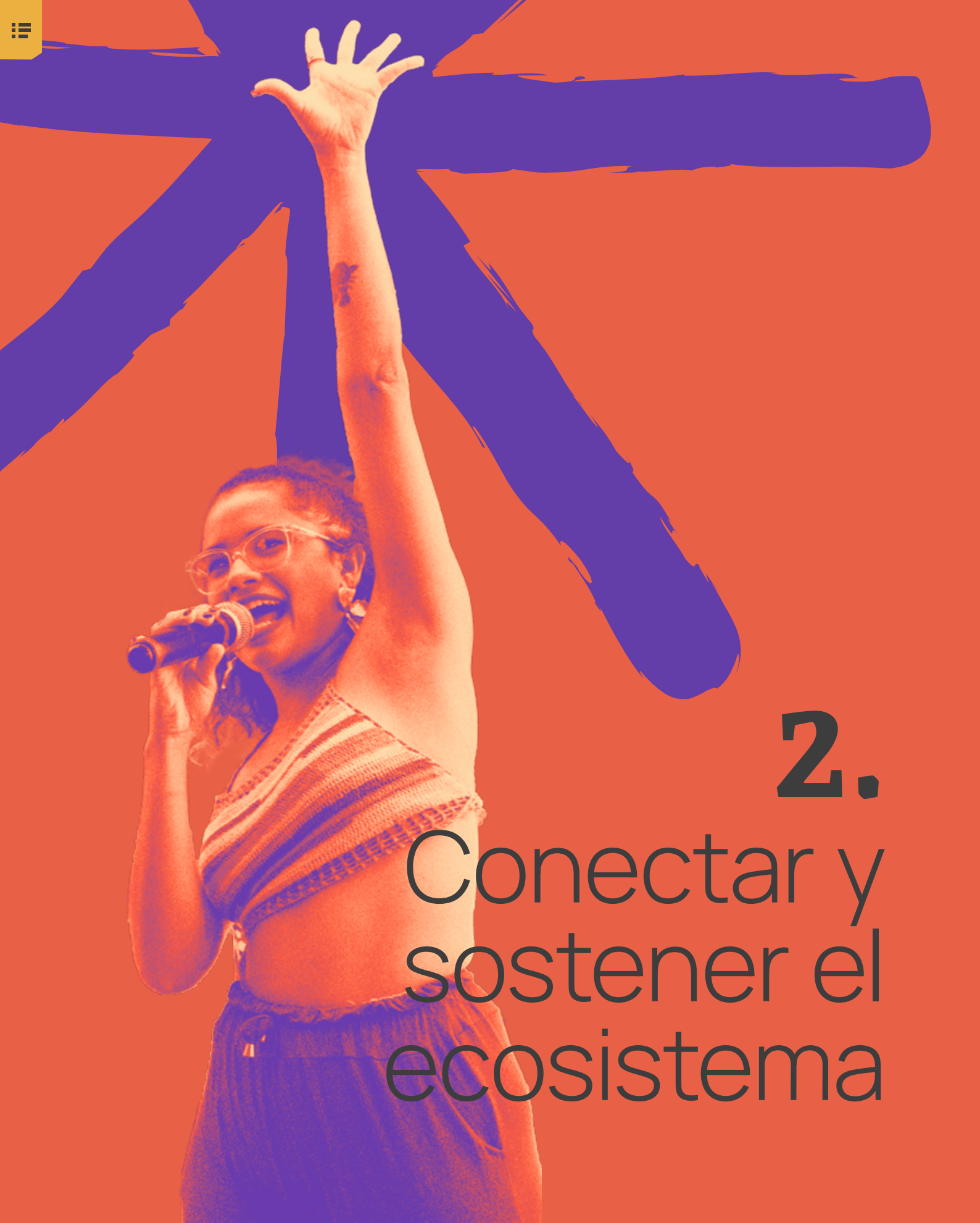
países alcanzados por las acciones e investigaciones del Instituto Update

+ de 500

lideresas e iniciativas conectadas en redes y articulaciones entre América Latina, Caribe y África

+ de 200

menciones en la prensa, que ampliaron la circulación pública de las investigaciones, de los proyectos y de las agendas de Update



2. Conectar y sostener el ecosistema

Conecta

Si pensamos en una red, imaginamos puntos fijos y líneas que hacen visibles las conexiones entre esos puntos. Sin embargo, un rizoma sigue otra lógica.

En la botánica, el rizoma es un tallo subterráneo que crece de manera horizontal, lanza raíces y genera nuevos brotes desde los diferentes nudos. En lugar de concentrar su desarrollo en un eje único, se esparce por múltiples puntos, conectados por una estructura que no siempre aparece en la superficie.

Esa imagen transpuesta a la política contribuye para pensar articulaciones sin mando centralizado, compuestas por iniciativas autónomas que permanecen enraizadas en sus territorios mientras comparten conocimientos, metodologías y capacidad de acción.

Esa decisión fue justo la que dio origen al Conecta: fortalecer relaciones entre iniciativas diversas para ampliar su incidencia colectiva y construir formas más democráticas de ejercer el poder.

El rizoma regional

América Latina y el Caribe son regiones marcadas por una fuerte experimentación política. Mujeres negras, indígenas, populares, LBTQIA+ y jóvenes crean metodologías de formación, organización, comunicación y participación que contribuyen para renovar la democracia desde los territorios.

Aun así, pese la producción rica y diversa, muchas de esas experiencias siguen dispersas y encuentran poco espacio para reconocerse como parte de un campo común.

Frente a ese escenario, el Instituto Update movilizó más de una década de investigación y articulación enfocada en el ecosistema latinoamericano de innovación política. A lo largo de esa trayectoria, más de 1.100 iniciativas fueron mapeadas en 20 países, formando una base de conocimientos y relaciones que permitió acercar los esfuerzos que antes se veían poco conectados.

En 2025, parte de esa acumulación ganó forma pública en el Mapeo de Iniciativas de Apoyo al liderazgo Político en América Latina, desarrollado en colaboración con Better Politics Foundation. Al reunir y evaluar más de 200 organizaciones, el estudio ayudó a visibilizar la existencia de un campo articulado – con su escala, diversidad y vacíos. Eso les ofreció a financiadores y aliados estratégicos una visión más precisa de quienes ya actuaban para fortalecer la participación política de las mujeres.

Del mapeo al encuentro – y del encuentro a la conexión

Entre 22 y 25 de mayo, ese campo que comenzaba a reconocerse en el mapa adquirió materialidad. El Encuentro Conecta Latinas 2025 reunió en Recife, capital del estado de Pernambuco, en el nordeste de Brasil, 158 iniciativas de 20 países de América Latina, del Caribe y de África.

En el corazón de la capital pernambucana, organizaciones que rara vez tienen la oportunidad de estar en el mismo espacio pudieron conocer las estrategias unas de las otras, descubrieron puntos de contacto entre retos vividos en diferentes territorios y comenzaron a elaborar un repertorio compartido. Construyeron, por fin, lazos.

"El acercamiento nació de los mapeos y del deseo del mismo ecosistema latinoamericano de conocer experiencias semejantes producidas en otros territorios del Sur Global", reporta Ingrid Farias, directora programática de Instituto Update.

Según ella, el Encuentro Conecta Latinas 2025 confirmó la demanda por espacios intencionales de articulación. "Muchas de esas organizaciones enfrentan retos semejantes, como la violencia política, y encuentros como este nos permiten reconocer cuestiones comunes y pensar posibilidades de colaboración", completa.

Ingrid también comenta que el acercamiento entre organizaciones de diferentes territorios reveló tanto similitudes como diferencias culturales, lenguajes, conceptos y estéticas. “El reto es construir conexiones desde lo que tenemos en común y, a la vez, aprender con esas distinciones”, explica.

Hacer algo conjuntamente exige atención a quien habla, en qué idioma, con cuál repertorio y desde que urgencia. Esa disposición se acerca a lo que la filósofa feminista argentina María Lugones (1944-2022) llamó “percepción amorosa”: viajar al mundo de otra persona sin arrogancia, reconociendo su totalidad y multiplicidad.

> **“EL RETO ES CONSTRUIR CONEXIONES DESDE LO QUE TENEMOS EN COMÚN Y, A LA VEZ, APRENDER CON ESAS DISTINCIONES”.**

Los frutos de Recife

La construcción que empezó en aquellos cuatro días siguió adelante. Uno de sus frutos fue el Manifiesto de Pernambuco, una declaración ético-política que reunió compromisos y principios orientadores de una práctica política enfocada en el buen vivir. La propuesta es que cada liderazgo e iniciativa siembren el rizoma en sus territorios y comunidades. Después de todo, la democracia es una práctica que empieza por el lado de dentro: en la descentralización de las decisiones, en el intercambio de poder y en el ejercicio político orientado por la solidaridad y por el cuidado.

En el transcurso del año, los vínculos establecidos en la ciudad de Recife siguieron fortaleciéndose. De las más de 200 iniciativas identificadas, 42 siguieron activas en el rizoma, manteniendo canales de intercambios, metodologías en circulación y acciones desarrolladas conjuntamente. Al mismo tiempo, 14 organizaciones que forman parte del comité de encuentro fueron invitadas a componer el Comité Rizoma, responsable por fortalecer la gobernanza de la red y ampliar su capacidad de articulación.

Ese proceso también generó derivaciones autónomas en diferentes territorios. La DemocracIA Antirracista reunió organizaciones de Costa Rica, de Argentina y de Colombia. Las Juanas organizaron una escuela de formación política en Colombia, mientras Kilombo Negrocentricxs y Fundación Poderes condujeron iniciativas en Chile. En el contexto de la Marcha Global de Mujeres Negras, un diálogo reunió a participantes de África, de América Latina y del Caribe. Son ejemplos que muestran cómo los vínculos establecidos en Recife empezaron a producir formación, incidencia política y nuevas colaboraciones entre países y regiones.

Ahora, el rizoma que ganó forma en Recife sigue conectando experiencias, lenguas y geografías. Cada nueva relación amplía el terreno en donde pueden florecer otras formas de hacer política.

Conecta

+400
lideresas movilizadas

+200
organizaciones mapeadas

158
iniciativas reunidas en Recife

20
países representados

42
iniciativas activas en el rizoma

14
organizaciones integrantes del Comité Rizoma

Organizaciones que forman parte del Comité Rizoma

Afro Caracolas
Saberes Itinerantes

ANMIGA
Articulação Nacional das Mulheres Indígenas Guerreiras da Ancestralidade

AMUAFROC
Asociación de Mujeres Afrocolombianas

Aúna
Igualdad, diversidad, pluralidad

MÉFRICA

Corporación Amigos de la UNESCO

Mujeres de Asalto

INSTITUTO Alziras

INSTITUTO MARIELLE FRANCO

Odara
INSTITUTO DA MULHER NEGRA

negrocentricxs

LGBTQ+ VICTORY INSTITUTE

MULHERES SOCIO-POLÍTICAS FLORINDA SORIANO
MAMA TINGO

UNIDAS SOMOS MAIS FORTES
Pela liberdade de todas

3. Conectar continentes y construir una agenda Sur-Sur

Amefricanas

La participación política de las mujeres ha avanzado de manera desigual en el continente africano y en América Latina. En diferentes países, cambios institucionales e iniciativas de la sociedad civil produjeron respuestas para ampliar la representación, apoyar candidaturas, formar liderazgos y enfrentar la violencia política. Aunque nacen de contextos distintos, esas experiencias dialogan con una historia compartida de desplazamiento, resistencias y formas de organización colectiva que atraviesan el Atlántico y encuentran ecos en ambos lados.

Es justo en ese espacio de diálogo y reconocimiento recíproco donde nace el proyecto Amefricanas, una derivación transcontinental de Conecta enfocada en acercar experiencias y fortalecer articulaciones entre los territorios de la diáspora.

El proyecto parte del reconocimiento de que mujeres de América Latina, del Caribe y del continente africano han producido respuestas innovadoras para los retos que se repiten en diferentes contextos – entre esos retos, retroceso democrático, leyes aprobadas sin implementación, cuotas conquistadas y después ignoradas, aumento de la violencia política y pérdida del apoyo y de la financiación internacional.

Las estrategias también presentan puntos de contacto. En muchos territorios, la formación política de las bases funciona como infraestructura de acceso al poder. La incidencia y la asistencia jurídica ayudan a enfrentar la violencia, mientras las redes de protección material y de generación de ingresos sostienen lideresas y organizaciones frente a la pérdida de apoyos.

> **"...APRENDER SIN BORRAR LAS SINGULARIDADES DE CULTURA, LENGUAJE, CONCEPTOS Y ESTÉTICAS".**

Ingrid Farias, directora programática de Instituto Update, recuerda que los mapeos identifican experiencias que requerían ser vinculadas entre sí, pero que al mismo tiempo revelan diferencias clave entre los territorios. "América Latina y el Caribe no son solamente una cosa, tal como el mismo Brasil reúne realidades muy diferentes. El reto es construir conexiones desde lo que tenemos más cerca y, al mismo tiempo, aprender sin borrar las singularidades de cultura, lenguaje, conceptos y estéticas", afirma.

El rizoma transcontinental

En Amefricanas, el rizoma adquirió una dimensión transcontinental. La inspiración para el proyecto vino de la categoría político-cultural de Améfrica, formulada por Lélia Gonzalez (1935-1994). Al repasar el nombre América Latina, la pensadora brasileña nacida en el estado de Minas Gerais, en la región sudeste de Brasil, llama la atención sobre la eliminación de las contribuciones africanas e indígenas en la formación histórica, política y cultural del continente. Propuso Lélia, entonces, una lectura que fuera capaz de reconocer esas presencias y experiencias compartidas por pueblos marcados por la colonización, por el racismo y por la resistencia.

El acercamiento empezó durante el Encuentro Conecta Latinas, en Recife. En mayo, obtuvo un espacio propio en el pre-Encuentro Amefricanas en la Política Sur-Sur, realizado a lo largo de tres días en la misma ciudad.

Reunidas en círculos de conversación y de actividades de intercambio, 27 lideresas de 18 organizaciones y 10 países presentaron sus trayectorias y metodologías, y discutieron sobre los retos comunes como la formación política de mujeres, la violencia política, el uso de la tecnología en la defensa de la democracia, la disputa de narrativas y la actuación en contextos autoritarios. La programación también contribuyó a identificar frentes específicos de colaboración, entre los cuales la circulación de materiales formativos, la realización de intercambios, la creación de redes de acompañamiento y protección y el desarrollo de herramientas conjuntas.

27 LIDERESAS DE 18 ORGANIZACIONES Y 10 PAÍSES PRESENTARON SUS TRAYECTORIAS Y METODOLOGÍAS

Una agenda común

Desde las convergencias, las organizaciones definieron una agenda conjunta de colaboración entre América Latina, Caribe y África. Para sentar las bases de esa construcción, el proyecto también profundizó en el conocimiento sobre el ecosistema africano: el Mapeo África identificó 78 organizaciones en 21 países, resultado que reveló diferentes prioridades, metodologías y formas de actuar por el fortalecimiento del liderazgo político de las mujeres. Ese panorama contribuyó para comprender las particularidades de cada territorio, identificar los vacíos y ver de forma más precisa las posibilidades de colaboración con iniciativas latinoamericanas y caribeñas.

Los resultados se compartirán ahora con las organizaciones mapeadas y con las instituciones aliadas al proyecto, con el objetivo de que las relaciones iniciadas el año anterior se conviertan en proyectos comunes y en una actuación Sur-Sur enfocada en la ampliación de la participación política de las mujeres.

“El rol de Instituto Update es crear espacios intencionales para que esas experiencias puedan encontrarse. Desde lo que mapeamos, queremos identificar prácticas que puedan circular y poner en contacto las organizaciones y sus lideresas, reconociendo tanto lo que sí puede ser compartido como las particularidades de cada contexto”, señala Ingrid.

El puente erguido en 2025 empieza ahora a obtener travesías. Es el Atlántico, tantas veces entendido como distante que vuelve a aparecer como conexión: un espacio en donde las historias lejanas descubren que todavía pueden, juntas, producir futuro.

Una travesía

La primera travesía concreta de esa agenda ocurrió entre noviembre y diciembre, cuando cruzamos el Atlántico para un intercambio de cuatro semanas en Kenia. Además de poner en práctica muchas de las confluencias identificadas a lo largo del año, uno de los objetivos específicos del viaje fue evaluar de qué forma nuestra tecnología de inteligencia y conocimiento político y electoral (Im.pulsa) podría sostener la infraestructura de colaboración que seguimos construyendo entre América Latina y África.

La directora de estrategia del Instituto Update, Dany Fioravanti se reunió con organizaciones como Katiba Institute, NalaFem, Emerging Leaders Foundation, Zamara Foundation, Akili Dada y Kenyan Women Parliamentary Association (KEWOPA), entre otras lideresas locales.

“Estar en Kenia y conocer más de cerca ese trabajo demostró que no se trataba de llevar un modelo preparado, sino de escuchar, reconocer lo que ya estaba en construcción y pensar a partir de ese punto”, relata. De esas conversaciones – sobre metodologías, disputas, aprendizajes y diferentes formas de ordenar la propia innovación política – nació la semilla del currículum pan-africano de lideresas políticas, que será desarrollado en colaboración con NalaFem.

Esa travesía ha reforzado nuestra convicción de que las respuestas a las crisis democráticas de nuestro tiempo no van a venir de tan solo un continente, sino de las experiencias que las mujeres latinoamericanas y africanas ya construyen en sus territorios, y que ahora empiezan a articularse conjuntamente. Es una Améfrica en acción, dispuesta a probar, comparar y disputar el poder político.

LAS RESPUESTAS A LAS CRISIS DEMOCRÁTICAS DE NUESTRO TIEMPO NO VAN A VENIR DE TAN SOLO UN CONTINENTE

Puente Amefricanas

21
lideresas comprometidas

100
organizaciones involucradas

25
países involucrados

78
organizaciones identificadas en el Mapeo Africano

21
países alcanzados por el mapeo

4. Conectar e impulsar tecnologías para la innovación política

Im.pulsa

Antes de conquistar cualquier voto, una lideresa necesita tomar numerosas decisiones. Transformar su trayectoria en mensaje, identificar quién la puede apoyar, conocer el territorio, componer un equipo, estructurar un presupuesto. Debe también comprender las reglas para recaudar y utilizar fondos, organizar la rendición de cuentas, negociar espacio dentro del partido y planear una comunicación capaz de alcanzar a las personas correctas.

Todo eso ocurre bajo presión y tensión. El dinero tarda en llegar, el equipo es pequeño y parte de las decisiones depende de conocimientos jurídicos, políticos y técnicos que circulan por redes restringidas, en general dominadas por hombres blancos. Para muchas mujeres, a la jornada política también se suman el trabajo remunerado y las responsabilidades del cuidado. Al mismo tiempo, la exposición pública puede dar lugar a ataques y amenazas contra su vida, su cuerpo y su familia.

De esa manera, cuando empieza oficialmente el periodo electoral, las candidaturas no parten de las mismas condiciones. Algunas cuentan con personas veteranas, redes partidarias, consultorías y un acervo de experiencias acumuladas desde elecciones anteriores. Otras,entre ellas la gran parte de las candidaturas femeninas, necesitan aprender mientras lo hacen, justo en el momento en que cada error cuesta tiempo, dinero y capacidad para disputar la atención y alcanzar los espacios de poder.

Im.pulsa existe para reducir ese desequilibrio y hacer que ese recorrido sea menos solitario.

Desde el año 2020, la iniciativa, que es apartidista, organiza el conocimiento político y electoral para mujeres que quieren entrar, permanecer e incidir en la política institucional. Como tecnología social y digital, reúne metodologías, herramientas y formaciones construidas, probadas y mejoradas por ellas y para ellas. Su objetivo es hacer más accesible un conocimiento que generalmente no está al alcance de quienes más lo necesitan.

"Empezamos con esa propuesta innovadora de hacer accesible un conocimiento que hasta entonces estaba limitado a algunos núcleos partidarios y agencias de marketing político. La idea era convertirlo en conocimiento abierto y gratuito, construido también desde las formas diversas de hacer política, muchas veces con menos recursos, pero con mucha creatividad", relata Dany Fioravanti, directora de estrategia del Instituto Update.

Repertorio que se convierte en infraestructura compartida

Im.pulsa es la apuesta del Instituto Update para democratizar de manera global el acceso de las mujeres al conocimiento político de calidad y, principalmente, cambiar las formas de disputar el poder: de la soledad a la colectividad, de la competición a la solidaridad, del aislamiento a la comunidad.

Los contenidos son construidos de manera colaborativa, desde la experiencia de las lideresas, estrategas y expertas en comunicación política, reuniendo metodologías probadas, estudios de caso y aprendizajes de iniciativas exitosas en distintos países. Ese repertorio es actualizado y adaptado a las particularidades de cada contexto entre un ciclo electoral y otro.

Más que una plataforma de contenidos, Im.pulsa combina una tecnología digital abierta y gratuita, una comunidad de práctica y una viva biblioteca de conocimiento y metodologías.

Esa infraestructura también se construye fuera del ámbito digital. “Construimos tutorías, escuelas de campaña e intercambios entre estrategas porque el conocimiento no es

CAMBIAR LAS FORMAS DE DISPUTAR EL PODER: DE LA SOLEDAD A LA COLECTIVIDAD, DE LA COMPETICIÓN A LA SOLIDARIDAD, DEL AISLAMIENTO A LA COMUNIDAD

algo estático. Necesita circular y retroalimentarse desde la experiencia de la persona que está efectivamente en la práctica, probando, equivocándose, ganando y perdiendo", concluye.

CASI EL 70 % DE LOS ACCESOS SON ORGÁNICOS: QUIENES LLEGAN LO HACEN BUSCANDO ACTIVAMENTE LOS RECURSOS QUE REÚNE IM.PULSA

De las 440 mil usuarias, más de 270 mil interactuaron con el conocimiento, descargando herramientas y contenidos disponibles y encontrando apoyo para enfrentar un camino casi siempre solitario, duro y lleno de barreras estructurales. Disputar el poder en un sistema político pensado para excluir y centralizar es un reto demasiado grande para que sea enfrentado de manera individual. Casi 70% de los accesos son orgánicos: Las personas que llegan buscan activamente, en su mayoría, los recursos que Im.pulsa reúne.

Solo en el año de 2025, Im.pulsa sumó más de 30 mil usuarias y 100 mil visualizaciones, con participación récord de 85%. Esa infraestructura adquirió forma presencial en la Escuela de Campañas Electorales, realizada el 9 y 10 de abril, en la universidad Torcuato Di Tella, en Buenos Aires. Organizada en colaboración con Better Politics Foundation y el Colaboratorio en Derecho y Desarrollo de UTDT, la escuela reunió alrededor de 20 estrategas políticas de diferentes países de América Latina para dos días de formación práctica, simulaciones de crisis e intercambios de saberes sobre financiación, violencia política de género y el uso de IA en campañas.

Conocimientos que cruzan contextos

Esa combinación hace posible que la iniciativa alcance más allá de tan solo un país. Aunque campañas y mandatos se desarrollen internacionalmente bajo reglas, culturas políticas y sistemas partidarios distintos, muchas mujeres enfrentan dificultades semejantes para acceder a los repertorios especializados.

En 2025, gran parte de los esfuerzos estuvo dirigida a la internacionalización de los contenidos. Además, hacer posible que ese repertorio pudiera circular exigió mucho más que traducirlo: fue necesario adecuar las herramientas y las metodologías a las diferentes legislaciones, calendarios electorales, formas de financiamiento y relaciones con los territorios. De esa forma, experiencias desarrolladas en un país pudieron adquirir nuevos usos en otras realidades, sin que cada equipo necesitara volver a empezar desde cero.

Con esa inversión, Update ha intentado producir un cambio cualitativo en la experiencia de mujeres en la política: reducir el aislamiento, ampliar el uso del conocimiento sistematizado en las decisiones y evitar que cada lideresa o estratega necesitara volver a descubrir lo que otras ya habían aprendido. El impacto sobrepasa una elección o un mandato, y también puede ser dimensionado por la infraestructura que se mantiene para los ciclos siguientes: redes más fuertes, metodologías probadas y aprendizajes en circulación.

CREAR LAS CONDICIONES PARA QUE OTRAS MUJERES PUEDAN LLEGAR, PERMANECER Y DISPUTAR EL PODER MEJOR PREPARADAS

“Lo importante no es ser la primera, sino abrir caminos”. La frase de la escritora brasileña Conceição Evaristo se refiere a la literatura, pero también nos ayuda a reflexionar sobre la política, y siempre ha inspirado la construcción de Im.pulsa. Abrir caminos, en nuestro caso, es crear las condiciones para que otras mujeres puedan llegar, permanecer y disputar el poder mejor preparadas, cambiando también las formas de hacer política.

Organizaciones aliadas en 2025

Better Politics Foundation

Colaboratorio en Derecho y Desarrollo de UTDT

Extituto

D-hub

Im.pulsa

+ de 440 mil
usuarias en la plataforma

+ de 880 mil
visualizaciones de contenido

+ de 24 mil
descargas

3
idiomas en la expansión de contenidos: portugués, español e inglés

5.
Conectar sentidos y disputar la imaginación

Mujeres en diálogo

Una brasileña puede rechazar la palabra “feminismo” y, en la frase siguiente, defender el pago de sueldos iguales para el mismo trabajo, sin distinción de género. Puede desconfiar de los movimientos progresistas y, a la vez, desear más seguridad, autonomía y presencia femenina en los espacios de decisión.

La identidad política y la experiencia cotidiana no siempre caminan juntas cuando el tema es los derechos de las mujeres.

Esa distancia, sin embargo, tiene sus consecuencias. Pautas reconocidas como justas en la vida cotidiana pueden perder fuerza cuando llegan al debate público acompañadas por vocablos que despiertan un rechazo inmediato. Ese componente, en un país donde la población femenina es la mayor parte del electorado, limita la formación de consensos y la sustentación de políticas públicas que tratan de garantizar sus derechos.

El proyecto fue creado para comprender ese espacio entre lo que ellas viven, las posiciones políticas con las que se identifican y las palabras que aceptan utilizar. Desde ahí se busca localizar los puntos de contacto y los caminos capaces de reunir diferentes mujeres alrededor de agendas comunes.

Carol Althaller, directora ejecutiva del Instituto Update, cuenta que el proyecto ha partido de una decisión consciente de ampliar ese dialogo.

"Durante mucho tiempo, el campo progresista habló en especial con las mujeres que ya se reconocían en su lenguaje. Los derechos se fortalecen cuando logran ser comprendidos y defendidos también por quienes llegan a ellos por otras referencias, trayectorias y valores", afirma.

Leymah Gbowee, activista liberiana que recibió el Premio Nobel de la Paz tras liderar un movimiento femenino por el fin de la Segunda Guerra Civil en su país, resumió esa posibilidad de acercamiento: "una bala no distingue una cristiana de una musulmana". La frase nació en otro contexto, pero sí carga una lección política más amplia: mujeres separadas por diferencias religiosas, sociales e ideológicas pueden reconocer urgencias y derechos comunes antes mismo de construir acuerdos.

Para Update, ese recorrido empezó en 2022, con la investigación *Conservadorismo, gênero e feminismo y el libro Feminismo em disputa*, publicado en colaboración con la Editora Boitempo. Los resultados demostraron una relación dividida respecto al mismo vocablo "feminismo" y abrieron una nueva pregunta: Si no las une esa palabra, ¿qué podrá reunir mujeres de diferentes posiciones políticas?

La investigación combinó dos etapas. Primero, una recopilación de datos cualitativos reunió mujeres progresistas y conservadoras para comprender sus opiniones, valores, experiencias y resistencias. Después, durante una fase cuantitativa se escuchó a 668 mujeres de todas las regiones del país para probar esos hallazgos en una muestra más amplia.

72% DEFENDIÓ PLENAMENTE LA AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA FEMENINA EN LA POLÍTICA

Los datos revelaron una base de convergencias mayor de la que sugiere el debate público. La igualdad salarial recibió el apoyo del 94% de las entrevistadas, mientras que la seguridad pública se señaló como una prioridad para el 77% de ellas y el 72% defendió plenamente la ampliación de la presencia femenina en la política. Temas como el aborto, la religión en la política, los derechos de las mujeres trans y el mismo feminismo expusieron divisiones más profundas. Aun así, en esos campos la investigación ha identificado puntos de acercamiento y posibilidades de diálogo.

De la investigación al lenguaje

En marzo de 2025, los resultados fueron presentados al público en un encuentro en el Museu do amanhã, en Río de Janeiro. La conversación reunió a las concejalas Aava Santiago y Thaís Ferreira, la periodista Aline Midlej y las investigadoras Camila Rocha y Cila Schulman para discutir qué revelan los datos sobre la diversidad de las mujeres brasileñas y las posibilidades de construcción de una agenda común en medio de la polarización.

Sin embargo, los números aún no respondían a la cuestión central: ¿cómo transformar esos hallazgos en formas de comunicación que pudieran ser utilizadas por quienes actúan en la defensa de los derechos?

Un camino empezó a ser construido con la colaboración de 20 organizaciones de distintas regiones de Brasil. El trabajo ha conectado los resultados de la investigación al repertorio acumulado por movimientos, comunicadoras y organizaciones que dialogan cotidianamente con diferentes públicos. De ese proceso nació, entonces, el Mapa Narrativo Entre Nós (Mapa Narrativo Entre Nosotras), una herramienta que organiza los puntos de partida, valores, palabras y encuadre para apoyar a quienes necesitan hablar sobre derechos sin suponer una identidad política común.

El Mapa funciona como una guía de comunicación: reúne los principales aprendizajes de la investigación y los convierte en orientaciones aplicables, identificando los temas que acercan o alejan los diferentes públicos y sugiriendo caminos para formular mensajes, campañas y diálogos desde valores y experiencias compartidas. De esa forma, se busca ayudar lideresas, parlamentarias, comunicadoras y organizaciones a construir diálogos que puedan cruzar las diferencias políticas, religiosas y sociales sin rehusar la defensa de los derechos.

Conocimiento y reconocimiento

Brasilia, la capital brasileña, recibió el lanzamiento oficial. En la Cámara de Diputados, las diputadas Célia Xakriabá y Lídice da Mata dialogaron con la periodista Carol Pires, presentando el Mapa en un espacio donde el lenguaje, la representación y la construcción de apoyo tienen consecuencias directas sobre la agenda política. Después, en el espacio Casa Comum, en colaboración con el podcast Duas e Tanto, Carol Pires y Marina Dias recibieron a la entonces ministra de Planificación y Presupuesto, Simone Tebet, para una transmisión en vivo que alcanzó más de 70 mil visualizaciones.

A lo largo del año, se presentó la investigación durante el Festival MEL, en São Paulo, y durante el Congreso GIFE, en Fortaleza. El Mapa llegó al Lab Afirmativa durante un taller virtual con 15 mujeres, además de orientar otra formación con 18 lideresas feministas evangélicas. La herramienta también se envió directamente a parlamentarias de diferentes partidos, iniciativas progresistas y moderadas, organizaciones de comunicación y movimientos aliados.

> **“SIEMPRE QUE LA INICIATIVA LLEGA A UN GRUPO DISTINTO, APRENDEMOS MÁS SOBRE CÓMO LAS MUJERES CONSTRUYEN SUS POSICIONES.”**

En cada espacio, el Mapa ha encontrado diferentes utilidades y ha puesto a prueba diferentes formas de construir el diálogo. En el parlamento, el reto era ampliar el apoyo político a las pautas de derechos. Entre organizaciones y comunicadoras, el objetivo fue transformar los hallazgos de la investigación en campañas, contenidos y estrategias de movilización. Junto a las mujeres evangélicas, se buscó comprender cómo la fe y los valores de la familia influyen en la recepción de los mensajes.

“Siempre que la iniciativa llega a un grupo distinto, aprendemos más sobre cómo las mujeres construyen sus posiciones. Una palabra que funciona en un espacio puede cerrar el diálogo en otro, de la misma manera que una experiencia aparentemente particular puede revelar una preocupación mucho más amplia. Por eso tratamos el Mapa como una herramienta viva, que alcanza más precisión cuando es puesta en uso, relata Carol Althaller, directora ejecutiva de Update.

La próxima etapa es ampliar la discusión sobre seguridad pública. En colaboración con el Instituto Fogo Cruzado, el nuevo ciclo profundiza una preocupación ya revelada por la investigación y averigua cómo el miedo y la violencia impactan las decisiones y la presencia de las mujeres en la sociedad.

Organizaciones aliadas de Mulheres em Diálogo (Mujeres en Diálogo)

AzMina

Católicas pelo Direito de Decidir

CFEMEA

Clarice

Evangélicas pela Equidade

Evangélicas pela Igualdade de Direitos

Eu Voto em Negra

Instituto Lamparina

Instituto Marielle Franco

ISER

Labóra

More in Common

Movimento de Mulheres Negras Evangélicas

Movimento Negro Evangélico

Mulheres Negras Decidem

Narra

Na Guia Associação Cultural

Nós, Mulheres da Periferia

Novas Narrativas Evangélicas

Quid

Revista Afirmativa

Mulheres em Diálogo (Mujeres en Diálogo)

+ 600
mujeres escuchadas en la investigación cuantitativa

20
organizaciones aliadas en la construcción del Mapa Narrativo Entre Nós (Mapa Narrativo Entre Nosotras)

7
acciones de difusión y formación

+ 70 mil
visualizaciones del lanzamiento del Mapa en el podcast Duas e Tanto

6. Conectar y contar historias

Comunicación, prensa y comunidad

En 2025, una investigación se convirtió en agenda nacional. Un encuentro en Recife contó con cobertura en tres idiomas. Una guía circuló por el Congreso, por podcast, festivales y talleres. Una marcha ganó memoria por las voces de quienes caminaron juntos.

La comunicación del Instituto Update se desarrolló en ese ritmo: las ideas salieron de los proyectos, encontraron otras voces y llegaron a nuevos espacios mediante un esfuerzo colectivo.

Una pregunta se instaló en la prensa

¿Qué puede unir a las mujeres brasileñas de diferentes posiciones políticas?

La pregunta que ha orientado Mulheres em Diálogo llegó a los programas de televisión, radios, periódicos, páginas web y podcasts. Vehículos de comunicación brasileños como O Estado de S.Paulo, O Globo, G1, UOL, Nexo, CBN, Meio & Mensagem, Carta Capital, Agência Brasil, IstoÉ y el programa Estúdio i, de GloboNews, repercutieron los resultados de la investigación y ayudaron a llevar a los más distintos públicos el debate sobre igualdad salarial, seguridad, representación y derechos. El tema también fue tratado en un artículo publicado en el periódico Valor Econômico.

Los hallazgos también adquirieron otros formatos. El Mapa Narrativo Entre Nós (Mapa Narrativo Entre Nosotras) llegó al podcast *Duas e Tanto*, en una conversación entre las periodistas Carol Pires y Marina Dias con la entonces ministra Simone Tebet. En otro podcast brasileño, *Mamilos*, Lilian Sendretti y Manuela D'Ávila profundizaron las tensiones reveladas por la investigación y sus implicaciones políticas.

En las redes, el lanzamiento del Mapa trajo a las redes sociales de Update nuevas personas y demostró la capacidad que puede tener una investigación para ampliar su presencia frente a historias, voces y situaciones que son reconocidas como parte de una vida cotidiana.

+150

menciones en la prensa

49 mil

cuentas alcanzadas con el lanzamiento del Mapa Narrativo

+70 mil

visualizaciones de la charla en Duas e Tanto

Recife habló en tres idiomas

En el Encuentro Conecta Latinas 2025, en Recife, la comunicación acompañó las actividades en portugués, español e inglés, con la producción fotográfica y audiovisual, cobertura local y una colaboración editorial con LatFem en la serie Movilizadas.

El Manifiesto de Pernambuco, el mapeo regional y las historias vividas durante el encuentro llegaron a la prensa y a perfiles de organizaciones aliadas. Instituto Marielle Franco, LatFem, Volcánicas, Ciudadanía Inteligente y Afrocaracolas estuvieron entre las iniciativas que apoyaron la circulación de esa experiencia.

3 idiomas

Comunicación en portugués, español e inglés

75

menciones en la prensa

+ 226 mil

cuentas alcanzadas orgánicamente en las redes sociales

+ 12 mil

interacciones

Cuando una voz encuentra comunidades

En 2025, las colaboraciones hicieron con que las narrativas de Update pudieran llegar a espacios a los que difícilmente serían alcanzados solamente con los canales institucionales. Medios, organizaciones, movimientos, periodistas y comunicadoras presentaron las agendas desde los repertorios y relaciones de confianza ya construidas con sus públicos.

En Mulheres em Diálogo , nueve cuentas aliadas publicaron 14 de los 39 contenidos de los proyectos y generaron 110,6 mil visualizaciones – el 28% del total registrado durante el año.

La estrategia también adquirió otros formatos. LATFEM produjo una serie editorial sobre el Conecta. Mamilos y Duas e Tanto llevaron la investigación y el Mapa Narrativo Entre Nós (Mapa Narrativo Entre Nosotras) a nuevos públicos. En la Marcha de Mujeres Negras, la articulación con el perfil oficial y con organizaciones aliadas produjo los mejores resultados orgánicos de Update en el año y contribuyeron para la construcción de una memoria de movilización desde las voces de quienes la vivieron.

14
contenidos de Mulheres em Diálogo publicados por nueve cuentas aliadas

110,6 mil
visualizaciones generadas por las aliadas

28%
de las visualizaciones del proyecto llegaron desde las cuentas aliadas

5
colaboraciones editoriales con LatFem, Mamilos, Duas e Tanto, Azmina y Revista Afirmativa

+ de 54 mil
cuentas alcanzadas por el contenido de mayor alcance del año, producido durante la Marcha de Mujeres Negras

+ de 31 mil
cuentas alcanzadas por el contenido de mayor participación orgánica del año, también producido durante la Marcha

Otro tiempo para la comunicación

Mientras la prensa y las redes acompañaban el ritmo de los acontecimientos, la newsletter El Realismo Mágico de la Política Latinoamericana le ofrecía otro tiempo a la comunicación.

En las secciones Atualiza, Narra, Conecta e Im.pulsa, las noticias recientes encontraron historias anteriores, los debates de un país que iluminaron los procesos experimentados en otro y temas que desaparecen rápidamente de las redes ganaron contexto y continuidad.

La columna Utopía, firmada por Amanda Figueiredo, acercó la música y la cultura latinoamericanas a los debates sobre política e imaginación. De Milton Nascimento hasta Bad Bunny, de las voces de mujeres negras latinoamericanas y caribeñas a las mujeres del reggae, la columna demostró como canciones, discos y escenas musicales expresan disputas de identidad, de territorio, de memoria y de futuro.

31
ediciones publicadas en 2025

2.578
suscriptores activos

21
boletines en portugués y diez ediciones en español

Una presencia constante

Comunidad, memoria, narrativas, actuación en red y lenguaje popular orientaron la comunicación digital a lo largo del año, guiada por la lógica always-on, pensada para mantener Update en el repertorio público sin depender del calendario de proyectos.

Al final de 2025, el Instituto Update había consolidado una comunicación en tres idiomas y fortalecido una red formada por medios, movimientos, organizaciones, periodistas, investigadoras y lideresas. Una presencia que sostiene el vínculo con la comunidad dentro y fuera de los ciclos de proyectos.

7. Conectar personas y construir estructuras

Gobernanza dinámica y fortalecimiento institucional

En 2025, después de un periodo de transición, la expansión externa de Update fue acompañada de un intenso trabajo de reestructuración interna. La actuación en nuevas geografías, proyectos y articulaciones exigió una estructura más sólida para sostener ese crecimiento.

Llamamos Updatecracia nuestra forma de organizar la corresponsabilidad, inspirada en la sociocracia. Es ella la que nos orienta cómo tomamos decisiones, distribuimos responsabilidad, cuidamos los flujos de trabajo y creamos condiciones para que diferentes áreas participen del desarrollo de la organización. Aunque este modelo ya guiaba nuestro trabajo desde hacía algunos años, fue perfeccionado para responder al nuevo contexto de Update.

EL TRABAJO ENTRE BASTIDORES TAMBIÉN EMPEZÓ A CONTAR CON SISTEMAS MÁS ORGANIZADOS Y NUEVOS PROCESOS

La arquitectura interna fue dividida en cinco círculos, cada uno responsable de una capa de trabajo – de la visión de largo plazo a la operación cotidiana, de la estrategia transversal a la presencia pública. Áreas como gestión, comunicación, finanzas, jurídica, desarrollo institucional, monitoreo y cuidado con el equipo adquirieron responsabilidades más evidentes y más integración.

El trabajo entre bastidores también empezó a contar con sistemas más organizados y nuevos procesos, además de la elaboración de una política de cumplimiento normativo y rutinas capaces de dar seguimiento a las decisiones. Con el apoyo de consultorías especializadas en gestión de personas y operaciones, también realizamos el diagnóstico de los puntos fuertes y de las necesidades de la organización y hemos rediseñado el equipo para responder a los desafíos que trajo la expansión, preservando las premisas del Buen Vivir.

El monitoreo, la evaluación y el aprendizaje (Monitoring, Evaluation and Learning - MEL) ocuparon un lugar más estructurante. Creamos una rutina periódica para acompañar los objetivos estratégicos, observar resultados, cualificar indicadores y revisar decisiones a la luz de las evidencias producidas por el proyecto. A lo largo del año, en cuatro puntos de control, evaluamos el progreso y discutimos si los indicadores aún representaban de manera adecuada los cambios que deseábamos producir.

Todos esos aprendizajes sostienen la consolidación de la Teoría del Cambio para el ciclo 2026-2030, que demuestra tres transformaciones centrales: un ecosistema democrático más articulado, mujeres con más capacidad para ocupar y ejercer el poder político, y que los conocimientos producidos por el Sur Global sean reconocidos como referencia para las democracias.

Fue justo esa estructura reconectada la que nos permitió cerrar el periodo de transición y preparar la organización para el nuevo ciclo.

8.

Conectar aprendizajes y diseñar futuros

El futuro siempre empieza en el presente. En el transcurso del año, gran parte del trabajo del Instituto Update consistió en preparar el terreno: aproximar organizaciones que todavía no trabajaban juntas, transformar las investigaciones en herramientas prácticas, ampliar el acceso a los conocimientos que antes eran restringidos y construir lenguajes que puedan alcanzar a mujeres con trayectoria, valores y posiciones políticas distintas.

En 2026, con las elecciones, surge otra urgencia. Im.pulsa podrá apoyar mujeres antes, durante y después de las campañas. El Mapa Narrativo Entre Nós (Mapa Narrativo entre Nosotras) seguirá circulando entre lideresas, organizaciones y parlamentarias. La investigación sobre seguridad pública de Mulheres em Diálogo , en colaboración con el Instituto Fogo Cruzado, llevará nuevas preguntas y soluciones al debate electoral. Los puentes construidos por Conecta y por Amefricanas podrán originar proyectos, intercambios y estrategias compartidas entre América Latina, Caribe y África.

Si la conexión fue práctica y estratégica en 2025, el reto ahora es dar secuencia a ella: cuidar los vínculos creados, sostener las redes por dentro, llevar las investigaciones a quienes las pueden utilizar y convertir las metodologías en decisiones, campañas y formas concretas de participación política. Es cruzar el nuevo año con más mujeres acompañadas, más conocimientos compartidos y más posibilidades abiertas para que ellas puedan disputar no solamente las elecciones, sino también la propia forma de hacer política – y que amplíen su capacidad de transformar las instituciones y la vida en común.

Si connectere es atar y entrelazar, el año de 2025 nos enseñó que conexión también puede ser un verbo de futuro. Para nosotras, fue un año para hacer del encuentro una estructura, del intercambio una dirección y de la diferencia una fuerza común. Quizá, entonces, eso tenga otro nombre, y quizá todavía no exista la palabra que necesitamos. Crear, entre lazos, lo que todavía no existe. Mejor dicho: lo que, desde nuestras conexiones, finalmente empieza a existir. Nos falta una palabra para eso y quizá la tengamos que inventar. Como el futuro: también lo imaginamos mientras lo hacemos.

2025 NOS ENSEÑÓ QUE CONEXIÓN TAMBIÉN PUEDE SER UN VERBO DE FUTURO

INSTITUTO UPDATE

www.institutoupdate.org.br